



Gestion de PROJETS et techniques d'animation

2 journées

LES OUTILS DE CETTE FORMATIONS VOUS FONT DÉCOUVRIR COMMENT...

Qui est [Olivier Nyssen](#) ?



Connaître les
étapes
essentiels
d'un projet

Identifier
toutes les
ressources
nécessaires

Identifier les
résultats et les
délivrables
attendus
lors de chaque
étape du projet

Répartir au
mieux les
ressources dans
le projet

Réaliser en
groupes un
monitoring
permanent du
projet

Décomposer les
objectifs en
micro-tâches

Évaluer les
résultats
obtenus

Animer les
réunions du
projet

LA FORMATION JOUR PAR JOUR



JOUR 1 Gestion de PROJETS et techniques d'animation



> Contenu / Bénéfices	> Méthodologie / Activités
Le cycle de vie du projet et l'acte de base : la fiche-projet	Classement des étapes
Cahier des charges : objectif et méthode La méthode Moscow	Découverte d'un cahier des charges type et adaptation à un projet à réaliser ensemble
Choisir un chef de projets, ses compétences	Élaboration des compétences du chef de projets
Établir une lettre de mission <ul style="list-style-type: none">• Les jalons temporels : GONOGO• Le plan de management de projet	Établissement d'une lettre type pour l'animateur
<ul style="list-style-type: none">• L'organigramme des tâches : quoi, comment ?• Les must d'un bon organigramme des tâches	Travail au départ d'un fichier Excel type
<ul style="list-style-type: none">• L'organigramme des personnes• La matrice de responsabilités	JEU Qui est-ce ?
L'entretien de délégation de tâches	Exercices d'entretien
La réunion de lancement de projet : quoi, avec qui ? comment ? Techniques d'animation	Mises en situation et expérimentation des différentes techniques

LA FORMATION JOUR PAR JOUR



JOUR 2 Gestion de PROJETS et techniques d'animation



> Contenu / Bénéfices	> Méthodologie / Activités
<ul style="list-style-type: none"> • Hiérarchiser les tâches • Le diagramme de flux de produits 	Travail sur la ligne du temps
La planification des tâches grâce à Gantt	Exercices au départ du fichier Excel du projet
Le calcul des coûts via la méthode ascendante et la gestion des risques	RISK – Jeu
<ul style="list-style-type: none"> • Le plan de communication du projet • Le rapport d'avancement • Le tableau des livrables 	Étapes stratégiques et techniques de communication
Le ratio d'avancement physique	KPI's construits ensemble
<ul style="list-style-type: none"> • Suivre son projet grâce au tableau de bord établi en équipe • Le processus de maîtrise des modifications 	Animation d'équipe grâce aux techniques vues
<ul style="list-style-type: none"> • Préserver l'engagement de tous dans le projet grâce à des techniques d'animation de projet • Quel type de management pour quelle étape du projet 	Classement des types de management aux différentes étapes du projet
Résoudre les problèmes qui surviennent en équipe	Techniques lean de résolution de problèmes
La réunion de clôture du projet	Animation de réunion de clôture